



AU CŒUR DE L'INGÉNIERIE : LA GESTION DES RISQUES DE PROJET CHEZ CIMA+

« Notre mission est d'offrir des solutions efficaces en gestion des risques de projet qui conjuguent les pratiques exemplaires et les méthodes reconnues dans l'industrie avec le contexte unique de chaque projet. »

Isabelle Feng, ing., MBA, MGP, PMP

Associée / Directrice – Services intégrés aux projets, Gestion de projet

Au début de chaque phase d'un projet, une gestion des risques bien réalisée consiste à réunir les parties prenantes pour identifier les obstacles et prioriser les opportunités susceptibles d'influencer les objectifs du projet. Ces échanges permettent de développer des stratégies de réponse bien adaptées au projet et de planifier en amont les ressources nécessaires.

Le **service intégré de gestion des risques de CIMA+** est assuré par des professionnels chevronnés, capables de prendre en charge l'ensemble du processus itératif de gestion des risques de manière efficace et structurée :

- Planification de la gestion des risques
 - Proposer un plan de gestion de risques adapté aux besoins et aux objectifs.
 - Baliser le périmètre de gestion des risques en collaboration avec les principales parties prenantes.
- Identification des risques
 - Préparer, organiser et animer des ateliers d'identification des risques initiaux.
 - Documenter la liste des risques selon le degré de détail approprié en fonction de leur impact sur les objectifs du projet et en corrigeant les biais observés.
- Analyse qualitative des risques
 - Évaluer avec les experts du projet le niveau de probabilité d'occurrence et d'impact de chaque risque identifié, afin de déterminer son pointage initial en fonction de l'approche préalablement convenue.
- Documenter le registre des risques avec les résultats de l'analyse qualitative.
- Fournir la matrice visuelle des risques aux parties prenantes.
- Analyse quantitative des risques
 - Lorsque requis, préparer, organiser et animer des ateliers d'analyse quantitative pour identifier l'effet des risques combinés sur le projet, effectuer le calcul de la probabilité d'atteindre les cibles budgétaires et d'échéancier, le calcul des coûts de projet avec différents degrés de confiance, et identifier les facteurs qui ont le plus d'impact sur le profil de risques du projet.
 - Recommander le bon modèle pour la simulation Monte Carlo et piloter l'exercice.
 - Veiller à la collecte d'estimations pertinentes, fiables et vérifiées pour quantifier les différents scénarios.
 - Produire un rapport avec les extraits de l'analyse quantitative.



- Élaboration d'un plan de réponse aux risques
 - En collaboration avec les experts, déterminer des mesures d'atténuation pragmatiques et applicables à mettre en œuvre le cas échéant pour les principaux risques.
 - S'assurer qu'un responsable est identifié, que les ressources sont autorisées au préalable, et que les déclencheurs du risque sont bien maîtrisés pour chaque mesure de mitigation.
 - Veiller au déploiement du plan de réponse préalablement établi, le cas échéant.
- Contrôle des risques
 - Réviser et mettre périodiquement à jour le registre des risques, incluant ceux qui sont contrôlés, émergents ou secondaires.
 - Vérifier que les plans de réponse sont toujours cohérents selon les risques identifiés et les objectifs du projet.
 - Auditer le processus de gestion des risques pour vérifier la pertinence et la fiabilité de l'information utilisée (déclencheurs, risques, réponse, responsables, etc.)
 - Sensibiliser les équipes sur l'importance du processus itératif de gestion des risques pour l'atteinte des objectifs du projet, et sur la responsabilité de chacun et chacune pour assurer le succès du processus.

Communiquez avec notre équipe d'experts :



Isabelle Feng, ing., MBA, MGP, PMP, PMI-RMP
Associée / Directrice – Services intégrés aux projets
Experte, analyse de risques
Gestion de projet
C 438 883-3740
isabelle.feng@cima.ca



Sarah Bouchard, ing. MBA
Associée déléguée / Directrice – Services intégrés aux projets
Gestion de projet
C 418 570-3020
sarah.bouchard@cima.ca

CIMA+ OFFRE ÉGALEMENT UNE GAMME COMPLÈTE DE SERVICES EN GESTION DE PROJET :

- Gestion de la construction et coordination de chantier
- Gestion de projet
- Contrôle de projet (gestion des délais, des coûts, de l'envergure, du contenu et des risques)
- Gestion de la SST
- Gestion des approvisionnements et des contrats
- Gestion des risques
- Analyse de la valeur
- Processus de conception intégrée (PCI)
- Accompagnement BIM
- Gestion intégrée des documents
- Gouvernance de l'information et virage numérique
- Assurance qualité
- Assistance au suivi des réclamations et au règlement de différends